

**LAPORAN PERTANGGUNG JAWABAN  
AKHIR TAHUN 2025**

**BADAN USAHA MILIK DESA  
SARWADA AMERTA TARO**



**DESA TARO  
KECAMATAN TEGALLALANG  
KABUPATEN GIANYAR.**

## KATA PENGANTAR

Dengan mengucapkan puji-syukur kehadirat Tuhan Yang Maha Esa, karena atas rahmat dan keruniannya penyusunan Laporan pertanggung jawaban Akhir Tahun periode 1 Januari 2025 – 31 Desember Tahun 2025, Badan Usaha milik Desa Sarwada Amerta taro Desa Taro dapat kami laksanakan.

Laporan pertanggung jawaban ini sebagai wujud tanggung jawab (accountability) dan perwujudan dari azas keterbukaan (transparan) atas keseluruhan kinerja yang telah dilakukan pengelola BUMDesa Sarwada Amerta Taro dalam menjalankan usaha- usahanya selama 1 (satu) tahun periode 1 Januari 2025 – 31 Desember 2025, dan melalui pelaporan ini di harapkan dapat memberikan gambaran perjalanan pengelolaan BUMDesa Sarwada Amerta Taro dalam mengembangkan usaha - usaha serta sebagai bahan evaluasi dalam membuat kegiatan di tahun berikutnya.

Dengan penyampaian Laporan Semesteran ini diharapkan masyarakat dapat mengetahui perkembangan BUMDesa Sarwada Amerta Taro Desa Taro selama 1 (satu) Tahun dan sekaligus mendorong peran serta masyarakat dalam pelaksanaan program kerja dan kegiatan melalui masukan-masukan dan kritik yang membangun, guna memberikan arah dan kebijakan untuk peningkatan kinerja pengelola BUMDesa Sarwada Amerta Taro pada tahun berikutnya agar lebih baik.

Kami sampaikan terimakasih atas segala dukungan dan kerjasamanya kepada semua pihak yang telah mendukung dan membantu kami dalam menjalankan tugas dan kegiatan di BUMDesa, juga kami mohon maaf jika ada hal – hal yang kurang berkenan.

Taro, 5 Januari 2026

Direktur BUMDesa

Sarwada Amerta Taro



**IWAYAN KERTA**

## Daftar Isi

1. Ikhtisar Pencapaian BUMDesa Selama Satu Semester
2. Laporan Manajemen
  - a. Laporan Pelaksana Operasional;
  - b. Laporan Pengawasan.
3. Profil BUMDesa
  - a. Visi Misi;
  - b. Struktur Organisasi dan Daftar SDM;
  - c. Kepemilikan Modal;
4. Kinerja BUMDesa
  - a. Kondisi Sumber Daya Manusia;
  - b. Perkembangan Usaha BUMDesa dan Unit Usaha BUMDesa;
  - c. Progress Kerja Sama Usaha dan Kerjasama Non-Usaha;
  - d. Kondisi Keuangan
5. Permasalahan yang Mempengaruhi Kegiatan Usaha
6. Potensi, Peluang dan Prospek Usaha.
7. Strategi dan Kebijakan Semester Berikutnya
8. Laporan Keuangan
  - a. Neraca;
  - b. Laporan Laba Rugi;
  - c. Laporan Perubahan Ekuitas;
  - d. Laporan Arus Kas; dan
  - e. Catatan Atas Laporan Keuangan.
9. Lampiran.
  - Berita Acara Musdes
  - Dokumentasi Kegiatan.

**LEMBAR PERTANGGUNG JAWABAN LAPORAN AKHIR TAHUN  
PERIODE 1 JANUARI – 31 DESEMBER TAHUN 2025**

Laporan Akhir Tahun periode 1 Januari – 31 Desember Tahun 2025, BUMDesa Sarwada Amerta Taro, beserta laporan keuangan dan informasi lain dalam dokumen ini dibuat sesuai dengan keadaan sebenarnya oleh pelaksana operasional yang ditelaah oleh dewan pengawas dan penasehat.

Direktur BUMDesa,  
  
IWAYAN KERTA



Penasehat BUMDesa  
  
IWAYAN WARKA



KETUA PENGAWAS  
  
KETUT MADIA, SH,MS.i



## BAB I

### IKHTISAR PENCAPAIAN SELAMA DUA SEMESTER

BUMDesa merupakan instrumen pemberdayaan ekonomi lokal dengan berbagai ragam jenis potensi yang bertujuan untuk peningkatan kesejahteraan warga desa melalui pengembangan usaha ekonomi sesuai potensi warga yang ada. Disamping itu, keberadaan BUMDesa juga memberikan sumbangan bagi peningkatan sumber pendapatan asli desa (PAD) yang memungkinkan desa mampu melaksanakan pembangunan dan peningkatan kesejahteraan rakyat secara optimal.

Dalam pelaksanaan oprasional BUMDesa Sarwada Amerta Taro Desa Taro selama periode 1 Januari – 31 Desember Tahun 2025, mengalami peningkatan Pendapatan Laba Bersih (SHU) dari periode tahun sebelumnya.

Berikut realisasi capaian BUMDesa Sarwada Amerta Taro Akhir Tahun 2025.

NO	URAIAN	AKHIR TAHUN 2024	AKHIR TAHUN 2025	PERSENTASE PENINGKATAN
1	Pendapatan	Rp 231.261.362	Rp 294.817.350	27 %
2	Biaya	Rp 165.981.538	Rp 212.169.671	27 %
3	Laba (SHU)	Rp 65.279.824	Rp 82.647.679	27 %

Berdasarkan table diatas capaian pengelolaan BUMDesa Sarwada Amerta Taro Akhir Tahun 2025 mengalami peningkatan pendapatan dan semoga kedepan dapat kita tingkatkan lagi.

## **BAB II**

### **LAPORAN MENEJEMEN**

#### **A. Laporan Peksanaan Oprasional.**

Unit usaha yang dikelola BUMDesa Sarwada Amerta Taro, tahun 2025 ini terdiri dari:

1. Unit Usaha Simpan Pinjam, melayani Pinjaman modal usaha bagi UMKM untuk masyarakat Desa Taro dengan pendapatan bersih Akhir Tahun 2025 sebesar: Rp. 34.713.210;
2. Unit Usaha Perdagangan dengan usaha perdagangan ATK, sembako, kebutuhan sehari-hari, penjilidan, dan bahan material untuk kegiatan proyek desa dan kebutuhan material Masyarakat yang ada di desa taro serta kebutuhan harian lainnya, dengan pendapatan bersih Akhir Tahun 2025 sebesar: Rp. 16.705.890;
3. Unit Usaha Jasa meliputi pelayanan jasa fotocopy, jasa samsat kendaraan, jasa print serta jasa agen Brilink, dengan pendapatan bersih Akhir Tahun 2025 sebesar: Rp. 5.852.625;
4. Unit Usaha TPS 3R dengan usaha jasa pengangkutan sampah yang bekerjasama dengan Desa Adat, Sekolah-sekolah, Usaha Dagang serta Usaha Akomodasi Wisata (Villa) yang ada di wilayah Desa Taro dengan pendapatan bersih Akhir Tahun 2025, sebesar: Rp. 9.630.000;
5. Unit Usaha Desa Wisata, menaungi serta memasarkan dan menjual paket-paket wisata dengan obyek-obyek wisata yang melakukan Kerjasama dengan BUMDesa, pendapatan bersih Akhir Tahun 2025: Rp. 15.256.500;
6. Unit Usaha Ketahanan Pangan meliputi usaha yang bergerak dibidang hewani dan nabati, dengan pendapatan bersih tahun 2025 sebesar: Rp. 759.427;

## B. Laporan Pengawasan.



**BADAN USAHA MILIK DESA  
SARWADA AMERTA TARO  
KECAMATAN TEGALLALANG KABUPATEN GIANYAR**

---

### LAPORAN PENGAWASAN

Nama BUMDesa : Sarwada Amerta Taro  
Alamat : Jl. Raya Taro Kaja, Desa Taro, Kecamatan Tegallalang, Kabupaten Gianyar.  
Periode : 1 Januari s/d 31 Desember 2025 (Laporan Akhir Tahun 2025)

Pendahuluan,

Bahwa untuk mewujudkan tertib administrasi, transparansi, akuntabelitas, efisiensi dan efektifitas pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDesa) badan Pengawas wajib menyampaikan laporan hasil pemeriksaan pelaksanaan oprasional kegiatan BUMDesa Sarwada Amerta Taro, periode 1 Januari s/d 31 Desember 2025 ( Laporan Akhir Tahun 2025).

yang dilaksanakan pada hari Jumat Tanggal 2 Januari 2026

Yang hasilnya sebagai berikut :

- A. Pelaksanaan tugas pengawas sesuai dengan Peraturan Pemerintah nomor 11 Tahun 2021, Permendes 3 Th 2021 dan Anggaran Dasar BUMDesa Sarwada Amerta Taro Desa Taro yang dituangkan dalam lampiran Peraturan Desa Taro nomor : 2 Tahun 2024 Atas Perubahan Peraturan Desa Taro Nomor 6 Tahun 2021 Tentang Pendirian Badan Usaha Milik Desa (BUMDesa) Sarwada Amerta Taro, sebagai berikut :
  1. Melaksanakan pengawasan terhadap kebijakan pengurus dan jalanya pengelolaan BUMDesa oleh pelaksana Oprasional termasuk pengawasan terhadap Program Kerja sesuai dengan Anggaran Dasar, keputusan Musdes dan atau peraturan perundang – undangan.
  2. Melakukan audit investigasi terhadap laporan keuangan BUMDesa.
  3. Menyampaikan laporan pemeriksaan dan pengawasan kepada Musyawarah Desa.
  4. Bersama Penasehat melakukan telaah terhadap laporan semesteran dan tahunan pelaksanaan pengelolaan Usaha BUMDesa dari Pelaksana Oprasional di Musdes.
  5. Bersama Penasehat mentelaah Rencana Program Kerja yang diajukan oleh Pelaksana Oprasional untuk diajukan di Musdes.
  6. Memberikan keterangan atau penjelasan tentang hasil pengawasan dalam Musyawarah Desa.

## B. Penilaian Terhadap Rencana Kerja.

Dalam Rencana Kerja Tahun 2025, bahwa BUMDesa Sarwada Amerta Taro untuk tahun buku 2025 menargetkan peningkatan pendapatan dari tahun sebelumnya. Dengan gambaran capaian hasil kegiatan operasional sebagai berikut:

NO	URAIAN	AKHIR TAHUN 2024	AKHIR TAHUN 2025	PERSENTASE (%)
<b>I</b>	<b>PENDAPATAN</b>			
1	Simpan Pinjam	Rp. 83.558.500	Rp. 126.356.500	51 %
2	Pendapatan Warung Desa/Perdagangan	Rp. 30.946.436	Rp. 60.571.100	96 %
3	Jasa	Rp. 12.590.000	Rp. 19.395.000	54 %
4	TPS 3R	Rp. 40.350.000	Rp. 32.100.000	-20 %
5	Desa Wisata	Rp. 29.466.426	Rp. 53.730.000	82 %
6	Ketahanan Pangan	Rp. 0	Rp. 2.664.750	100 %
	<b>TOTAL PENDAPATAN</b>	<b>Rp. 231.261.362</b>	<b>Rp. 294.817.350</b>	<b>27 %</b>
<b>II</b>	<b>BIAYA OPERASIONAL</b>			
1	Gaji Pengelola	Rp. 152.319.588	Rp. 192.078.020	26 %
2	Biaya Operasional	Rp. 7.057.150	Rp. 12.720.378	80 %
3	Penyusutan inventaris	Rp. 5.400.000	Rp. 5.400.000	0%
4	BPJS Ketenagakerjaan	Rp. 1.204.800	Rp. 1.204.800	0%
	<b>TOTAL BIAYA</b>	<b>Rp. 165.981.538</b>	<b>Rp. 212.169.671</b>	<b>27 %</b>
<b>AKHIR TAHUN 2025</b>		<b>Rp. 65.279.824</b>	<b>Rp. 82.647.679</b>	<b>27 %</b>

## C. Faktor yang mempengaruhi kinerja.

Faktor yang mempengaruhi kinerja BUMDesa Sarwada Amerta Taro sebagai berikut:

1. Faktor modal yang berasal dari penyertaan modal Pemerintah Desa dari tahun 2019 sampai tahun 2025 sebesar Rp. 635.895.648;
2. Seiring bertambahnya modal usaha yang dimiliki oleh BUMDesa Sarwada Amerta Taro, sehingga dapat mengembangkan usaha serta meningkatnya daya beli masyarakat dan aktifnya manager usaha melakukan promosi dan penanganan di masing-masing unit usaha sehingga mengakibatkan peningkatan pendapatan.

## D. Pandangan Badan Pengawasa atas Pelaksanaan Operasional Bumdesa Sarwada Amerta Taro periode akhir tahun 2025 bahwa :

1. Unit usaha Simpan Pinjam mengalami peningkatan pendapatan dari tahun sebelumnya yakni sebesar 51% dan harus ditingkatkan lagi.
2. Unit usaha Pedagangan mengalami peningkatan pendapatan yang signifikan pada akhir tahun 2025 sebesar 96% dari periode tahun sebelumnya dan perlu ditingkatkan lagi.

3. Unit Jasa juga mengalami peningkatan pendapatan sebesar 54% dari tahun sebelumnya dan perlu ditingkatkan lagi.
4. Unit Desa Wisata mengalami peningkatan pendapatan yang cukup signifikan sebesar 82% karena kunjungan wisatawan mulai mengalami peningkatan ke desa wisata taro.
5. Unit usaha TPS 3R mengalami penurunan pendapatan dari tahun sebelumnya sebesar -20%.
6. Unit Usaha Ketahanan Pangan sudah mulai menghasilkan ditahun ini walau tidak signifikan, mengingat usaha ini dimulai pada pertengahan semester II ditahun 2025.

#### E. Rekomendasi Pengawas.

Berdasarkan hasil pemeriksaan dan pengawasan yang dilakukan, dengan ini diberikan rekomendasi sebagai berikut:

1. Secara umum pelaksanaan Operasional BUMDesa Sarwada Amerta Taro Desa Taro pada akhir tahun 2025 mengalami peningkatan pendapatan dan kedepannya harus tetap dilakukan evaluasi terhadap unit usaha yang belum mencapai target pendapatan dan ditahun berikutnya harus ditingkatkan sehingga dapat mencapai hasil yang diharapkan sesuai dengan rencana kerja.
2. Pihak Pengelola serta Manager Unit Usaha sudah bekerja dengan sangat baik tetapi jangan berpuas diri dan tetap melakukan inovasi-inovasi guna mendapatkan penghasilan yang lebih.

#### F. APRESIASI.

Dengan penurunan SHU periode 1 Januari – 31 Desember tahun 2025 kita patut berbangga dengan hasil capaian yang telah meningkat, tetapi tetap harus melakukan inovasi-inovasi sehingga tahun berikutnya target pendapatan sesuai dengan rencana program kerja bisa tercapai, semua pihak dikelembagaan BUMDesa Sarwada Amerta Taro untuk lebih inovatif, kreatif, profesional, transparan, jujur, disiplin dalam melaksanakan pengelolaan Bumdes Sarwada Amerta Taro untuk mewujudkan masyarakat Desa Taro yang sejahtera. Dengan saran – saran pengawas sebagai berikut:

1. Jaga integritas, etos kerja budaya disiplin dan bekerja dengan rasa tanggung jawab.
2. Wujudkan kelembagaan Bumdes Sarwada Amerta Taro yang unggul, tangguh dan mandiri.
3. Untuk Unit Usaha agar meningkatkan promosi serta pelayanan yang baik, karena disini kita menjual jasa sehingga konsumen semakin puas serta konsumen yang kita layani diharapkan semakin meningkat sehingga pendapatan BUMDesa juga ikut meningkat.

Demikian disampaikan laporan pengawasan dan pemeriksaan ini, atas perhatiannya disampaikan terima kasih.

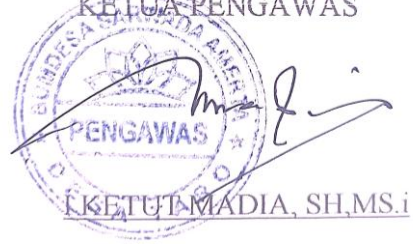
SEKRATIS



I MADE DAMIA

Taro, 2 Januari 2026

KETUA PENGAWAS



PENGAWAS  
I KETUT MADIA, SH, MS. i

ANGGOTA



I WAYAN SUAR EKA PUTRA, SE

## BAB III

### PROPIL BUMDesa Sarwada Amerta Taro.

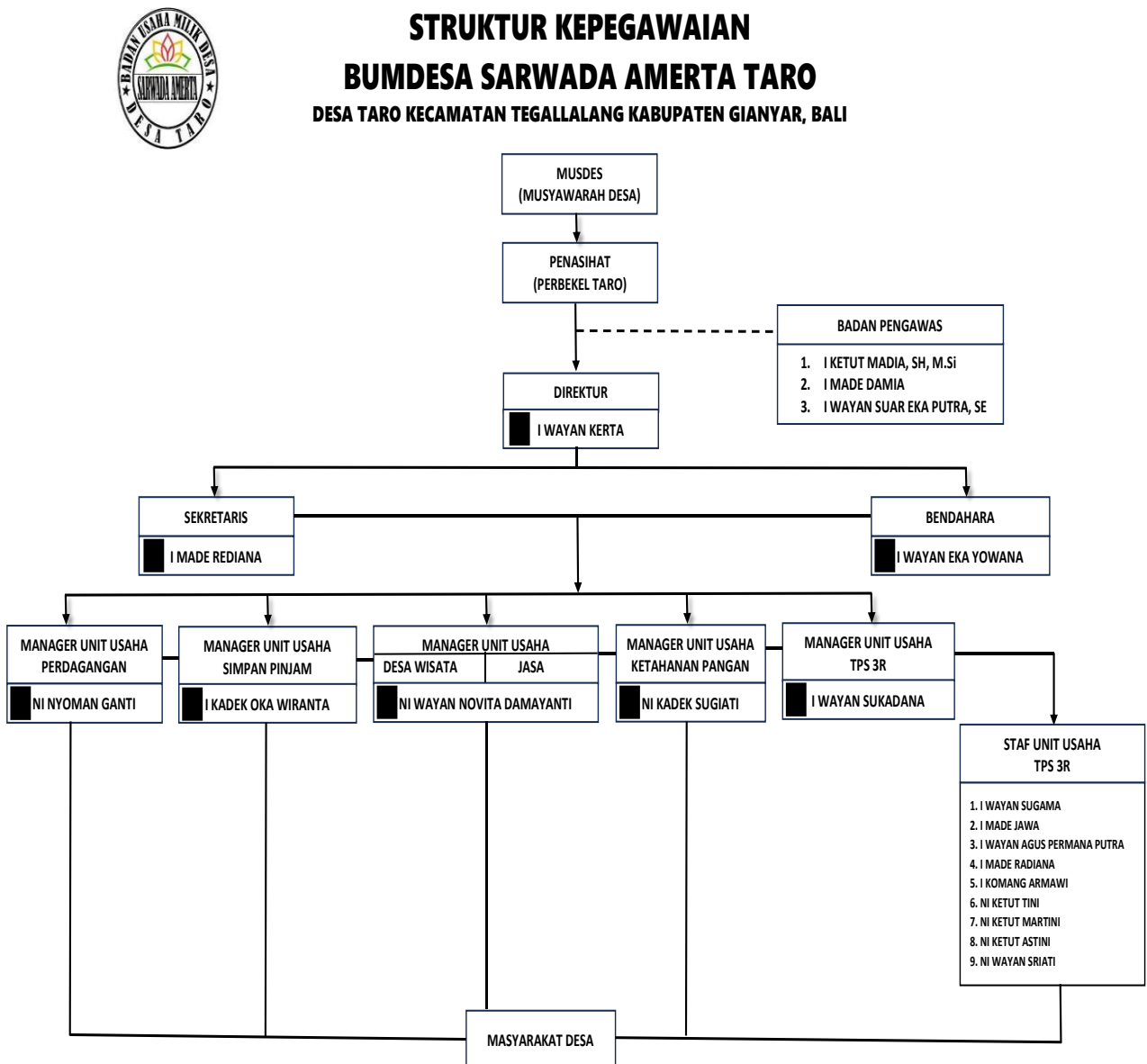
#### A. Visi dan Misi

Visi BUMDesa Sarwada Amerta Taro adalah Menjadi badan usaha desa yang mandiri dalam bidang ekonomi dan mengembangkan perekonomian desa.

Misi BUMDesa Sarwada Amerta Taro adalah sebagai berikut:

- Menciptakan lapangan pekerjaan
- Memberikan pelayanan yang maksimal.
- Menggali potensi ekonomi Desa untuk dikembangkan.
- Membangkitkan jiwa kewirausahaan masyarakat desa taro.
- Menjadikan BUMDesa sebagai wadah perekonomian desa.

#### B. Struktur Kepegawaian dan Daftar SDM



### C. Daftar SDM

No	Nama	Jabatan
1	I Wayan Warka	Penasehat
2	I Ketut Madia, SH. MS.i	Ketua Pengawas
3	I Made Damia	Sekretaris Pengawas
4	I Wayan Suar Eka Putra, SE.	Anggota Pengawas
5	I Wayan Kerta	Direktur
6	I Made Radiana	Sekretaris
7	I Wayan Eka Yomana	Bendahara
8	I Kadek Oka Wiranta	Manager Unit Usaha Simpan Pinjam
9	Ni Nyoman Ganti	Manager Unit Usaha Perdagangan
10	Ni Wayan Novita Damayanti	Manager Unit Usaha Desa Wisata & Jasa
11	Ni Kadek Sugianti	Manager Unit Usaha Ketahanan Pangan
12	I Wayan Sukadana	Manager Unit Usaha TPS 3R
13	I Wayan Sugama	Sopir TPS 3R
14	I Made Jawa	Sopir TPS 3R
15	I Wayan Agus Permana Putra	Petugas Pengangkut TPS 3R
16	I Made Radiana	Petugas Pengangkut TPS 3R
17	I Komang Armawi	Petugas Pengangkut TPS 3R
18	Ni Ketut Tini	Petugas Pemilah TPS 3R
19	Ni Ketut Martini	Petugas Pemilah TPS 3R
20	Ni Ketut Astini	Petugas Kompos TPS 3R
21	Ni Wayan Sriati	Petugas Kompos TPS 3R

## A. Kepemilikan Modal

### 1) Penyertaan Modal Awal

Penyertaan Modal awal BUMDesa Sarwada Amerta Taro bersumber dari Dana Gerbang Sadu Bali Mandara (GSM) tahun 2014 untuk pendirian BUMDesa, sebesar Rp. 1.015.266.000.

### 2) Penyertaan Modal Desa

BUMDesa Sarwada Amerta Taro mendapatkan penyertaan Modal yang bersumber dari Anggaran Pendapatan dan Belanja (APBDes) Desa Taro secara bertahap.

Sebagai berikut :

No	Tahun	Penyertaan modal Desa
1	2020	Rp. 200.000.000,-
2	2024	Rp. 101.395.648,-
3	2025	Rp. 334.500.000,-
<b>JUMLAH</b>		<b>RP. 635.895.648,-</b>

Total modal yang diterima BUM Desa Sarwada Amerta Taro sampai dengan Tahun 2025 dari pemerintah Desa adalah sebesar Rp. 635.895.648,-.

### 3). Penambahan modal dari bagi hasil SHU BUMDesa.

NO	TAHUN	JUMLAH
1	2019	Rp. 21.280.508,-
2	2020	Rp. 17.501.968,-
3	2021	Rp. 13.691.597,-
4	2022	Rp. 10.316.751,-
5	2023	Rp. 16.993.259,-
6	2024	Rp. 15.702.362,-
7	2025	Rp. 20.661.920,-

**BAB IV**  
**KINERJA BUMDESA**

**A. Kondisi Sumber Daya Manusia**

No	Uraian	Jumlah	Pendidikan	Peningkatan Kapaasitas
1	Direktur	1	SMA	Peningkatan kapasitas dan pelatihan pengelolaan keuangan Bumdesa yang diselenggarakan oleh pihak kampus, Perbankan serta dari pemerintah daerah tahun 2024 dan 2025.
2	Sekretaris	1	S1	
3	Bendahara	1	S1	

**B. Perkembangan Usaha BUMDesa dan Unit Usaha BUMDesa Sarwada Amerta Taro Akhir Tahun 2025**

1. Perkembangan Unit Usaha Simpan Pinjam

No	Uraian	Akhir Tahun 2025
1	Jumlah Pendapatan Kotor	Rp. 126.536.500,-
2	Jumlah Pembiayaan	Rp. 91.823.290,-
3	Pendapatan SHU BUMDesa	Rp. 34.713.210,-

2. Perkembangan Unit Usaha Perdagangan

No	Uraian	Akhir Tahun 2025
1	Jumlah Pendapatan Kotor	Rp. 60.571.100,-
2	Jumlah Pembiayaan	Rp. 43.865.210,-
4	Pendapatan SHU BUMDesa	Rp. 16.705.890,-

3. Perkembangan Unit Usaha Jasa

No	Uraian	Akhir Tahun 2025
1	Jumlah Pendapatan Kotor	Rp. 18.300.000,-
2	Jumlah Pembiayaan	Rp. 13.045.875,-
3	Pendapatan SHU BUMDesa	Rp. 5.254.125,-

#### 4. Perkembangan Unit Desa Wisata.

No	Uraian	Akhir Tahun 2025
1	Jumlah Pendapatan Kotor	Rp. 53.730.000,-
2	Jumlah Pembiayaan	Rp. 38.473.500,-
3	Pendapatan SHU BUMDesa	Rp. 15.256.500,-

#### 5. Perkembangan Unit TPS 3R.

No	Uraian	Akhir Tahun 2025
1	Jumlah Pendapatan Kotor	Rp. 32.100.000,-
2	Jumlah Pembiayaan	Rp. 22.470.000,-
3	Pendapatan SHU BUMDesa	Rp. 9.630.000,-

#### 6. Perkembangan Unit Ketahanan Pangan.

No	Uraian	Akhir Tahun 2025
1	Jumlah Pendapatan Kotor	Rp. 2.664.750,-
2	Jumlah Pembiayaan	Rp. 113.328,-
3	Pendapatan SHU BUMDesa	Rp. 759.427,-

#### C. Progres Kerjasama Non Usaha.

No	Uraian	Keterangan
1	Kerjasama Usaha	- Holding Mitra Gianyar Aman
2	Kerjasama non-Usaha	-

**D. Kondisi Keuangan.**

Kondisi keuangan Akhir Tahun 2025 meliputi permodalan, utang, piutang, hasil usaha dan perkembangan aset.

No	Uraian	Akhir Tahun 2025
1	Modal Awal	Rp. 1.065.266.000,-
2	Penyertaan Modal Desa	Rp. 685.895.648,-
	Modal SHU Tahunan	Rp. 90.904.916,-
	Dana Sosial + Cadangan Modal	Rp. 6.289.891,-
2	Utang	Rp. 2.441.500,-
3	Piutang	Rp. 368.908.813,-
4	Hasil Usaha	Rp. 82.647.679,-
5	Perkembangan asset	Rp.1.884.002.610,-

## BAB V

### PERMASALAHAN YANG MEMPENGARUHI KEGIATAN USAHA

Permasalahan yang mempengaruhi kegiatan usaha antara lain :

	Tantangan Usaha	Strategi Menghadapi Tantangan	Kondisi Harapan
1	Pengelolaan Unit Perdagangan yang belum optimal.	Menambahkan Stok barang dagangan dengan modal yang ada	Memiliki modal usaha yang cukup guna menambah stock barang
2	Peluang pengembangan Desa Wisata sangat terbuka dan belum digarap maksimal	Bekerja sama dengan Obyek-obyek wisata.	Unit Desa wisata dapat diandalkan untuk meningkatkan pendapatan.
3	SDM pengelola Bumdes yang belum memadai.	Mengikuti pelatihan yang diselenggarakan Pemerintah Desa, atau mohon pendampingan langsung dari Dinas terkait	Pengelola Bumdes dapat membuat administrasi dan pembukuan dengan baik.

## BAB VI

### POTENSI, PELUANG DAN PROSPEK USAHA

#### Potensi

No	Potensi	Kondisi Harapan	Strategi Memanfaatkan Potensi
1	Warung/Perdagangan	Bumdes dapat membeli produk dari masyarakat, dan menjual ke pabrik atau pengepul besar. sehingga pendapatan masyarakat bisa meningkat.	Bekerja sama dgn Holding Bumdes Mitra Gianyar Aman atau suplayer besar lainnya.
2	Potensi Alam yang Indah.	Pembangunan dan pengembangan Desa wisata.	Pendekatan pemilik lahan yang memiliki lahan , agar bisa dilakukan kerja sama Usaha.
3	Pertanian dan Peternakan	BUMDesa menjadi penyalur pupuk organik serta menjadi mitra usaha masyarakat dibidang Peternakan	Pendekatan pada Pekaseh (Ketua Subak), agar petani dihibau menggunakan pupuk organik yang disediakan di BUM Desa dadan melakuak dan melakukan kerjasama usaha dengan kelompok pengusaha ternak dengan keuntungan bagi hasil.

#### Peluang dan Prospek Usaha.

No	Peluang	Kondisi Harapan	Strategi Memanfaatkan Peluang
1	Wisata Alam	Adanya Trekking Track	Pembangunan infrastuktur jalan Subak agar menjadi prioritas
2	Wisata seni dan budaya	Dapat membuat pementasan seni untuk wisatawan yang berkunjung ke Desa Taro.	Bekerja sama dengan pengiat seni dan Pokdarwis Desa Taro.
3	Penyediaan Pupuk Organik produksi TPS 3 R Desa Taro.	Kelompok Tani (Subak) bisa membeli pupuk organik di Bumdes.	Menghimbau petani menggunakan Pupuk Organik yang diproduksi TPS 3 R Desa Taro
4	Menjadi Mitra Usaha Peternak Yang Ada di Wilayah Desa Taro	Menjadi Pemodal kepada Kelompok Usaha Ternak Babi dan Lele yang ada di Desa Taro	Mengadakan Kerjasama dengan Kelompok-Kelompok Peternak di Wilayah Desa Taro.

## **BAB VII**

### **STRATEGI DAN KEBIJAKAN TAHUN BERIKUTNYA**

Strategi untuk mencapai tujuan dan sasaran BUMDesa untuk tahun 2026 adalah sebagai berikut:

1. Koordinasi/sosialisai dengan pemerintah desa dan tokoh masyarakat agar keberadaan Bumdes sebagai Badan Usaha Milik Desa diketahui masyarakat.
2. Menganalisa dan mengembangkan unit usaha baru sesuai potensi yang ada.
3. Dengan memanfaatkan potensi keindahan alam dan keberagaman seni budaya, dikelola dan dikembangkan menjadi Daya Tarik Wisata.
4. Membuka usaha yang dapat membeli produk masyarakat baik berupa hasil bumi atau produk kerajinan untuk dipasarkan ke pengepul besar atau pabrik, sehingga dapat meningkatkan pendapatan UMKM.

Kebijakan untuk mencapai tujuan dan sasaran BUMDesa untuk tahun 2026 adalah sebagai berikut:

- a. Mengidentifikasi potensi yang ada.
- b. Bekerja sama dengan berbagai pihak untuk mengembangkan Usaha.

**BAB VIII**  
**LAPORAN KEUANGAN**

1. Laporan Laba Rugi
2. Laporan Neraca.



**BUMDESA SARWADA AMERTA**  
**SISA HASIL USAHA TAHUNAN**  
**TAHUN ANGGARAN 2025**

URAIAN	31/12/2024	31/12/2025	PERSENTASE (%)
<b>PENDAPATAN OPERASIONAL</b>			
Pendapatan Simpan Pinjam	83.558.500	126.356.500	
<b>PENDAPATAN SIMPAN PINJAM</b>	<b>83.558.500</b>	<b>126.356.500</b>	<b>51%</b>
Pendapatan Unit Usaha Toserba	34.350.000	-	
<b>JUMLAH PENDAPATAN TOSERBA</b>	<b>34.350.000</b>	<b>-</b>	<b>-100%</b>
Pendapatan Perdagangan	30.946.436	60.571.100	
<b>JUMLAH PENDAPATAN PERDAGANGAN</b>	<b>30.946.436</b>	<b>60.571.100</b>	<b>96%</b>
Pendapatan Pelayanan Jasa	12.590.000	19.395.000	
<b>JUMLAH PENDAPATAN JASA</b>	<b>12.590.000</b>	<b>19.395.000</b>	<b>54%</b>
Pendapatan Material Sampah	40.350.000	32.100.000	
<b>JUMLAH PENDAPATAN MATERIAL SAMPAH</b>	<b>40.350.000</b>	<b>32.100.000</b>	<b>-20%</b>
Pendapatan Desa Wisata	29.466.426	53.730.000	
<b>JUMLAH PENDAPATAN DESA WISATA</b>	<b>29.466.426</b>	<b>53.730.000</b>	<b>82%</b>
Pendapatan Ketahanan Pangan	-	2.664.750	
<b>JUMLAH PENDAPATAN KETAHAHAN PANGAN</b>	<b>-</b>	<b>2.664.750</b>	<b>100%</b>
<b>TOTAL PENDAPATAN</b>	<b>231.261.362</b>	<b>294.817.350</b>	<b>27%</b>
<b>BIAYA OPERASIONAL</b>			
Biaya Unit Usaha Simpan Pinjam	2.689.200	7.641.000	
Biaya Unit Usaha Pedagangan	2.349.200	1.280.000	
Biaya Unit Usaha Jasa	228.750	786.250	
Biaya Unit Usaha Desa Wisata	1.790.000	2.875.000	
Biaya Unit Usaha TPS 3R	-	-	
Biaya Unit Usaha Ketahanan Pangan	-	133.238	
BPJS Ketenagakerjaan	1.204.800	1.209.600	
Biaya Penyusutan	5.400.000	5.400.000	
Biaya Lainnya	-	-	
<b>Jumlah Biaya (1)</b>	<b>13.661.950</b>	<b>19.325.088</b>	<b>41%</b>
Gaji Pengelola	152.319.588	192.844.583	
<b>Jumlah Biaya (2)</b>	<b>152.319.588</b>	<b>192.844.583</b>	<b>27%</b>
<b>SHU Tahun Ini 2025</b>	<b>65.279.824</b>	<b>82.647.679</b>	<b>27%</b>

Bendahara  
  
**I WAYAN EKA YOWANA**  
Ketua Pengawas  
  
**I KETUT MADIA, SH, MS, I**

Sekretaris  
  
**I MADE REDIANA**  
Ketua Bumdes  
  
**I WAYAN KERTA**

Mengetahui  
Perbekel Desa Taro  
  
**I WAYAN WARKA**



BUMDESA SARWADA AMERTA TARU  
NERACA  
TAHUN ANGGARAN 2025

NO	URAIAN	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2025	NO	URAIAN	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2025
1	<b>AKTIVA LANCAR</b>				5	<b>KEWAJIBAN JK. PENDEK</b>			
1.1	Kas	230.246.792	161.228.515	164.131.707	5.1	Talangan Wajib	2.865.000	2.686.500	2.441.500
1.2	Bank	13.848.000	30.310.000	206.245.558					
1.3	Piutang BUMDesa	138.929.325	277.043.813	307.476.813					
1.4	Piutang Yg Disalurkan (PYD)	632.292.000	634.722.500	656.094.000					
1.5	Persediaan Toserba	14.456.400	14.456.400	14.456.400					
1.6	Persediaan Warung Desa	13.906.466	13.932.212	13.638.600					
1.7	Persediaan Ketahanan Pangan	-	-	148.489.000					
	<b>JUMLAH AKTIVA LANCAR</b>	<b>1.043.678.983</b>	<b>1.131.693.440</b>	<b>1.510.586.078</b>					
2	<b>INVESTASI JANGKA PANJANG</b>								
2.1	Kas PT. MGA	10.000.000	10.000.000	10.000.000					
	<b>JUMLAH INVESTASI JANGKA PANJANG</b>	<b>10.000.000</b>	<b>10.000.000</b>	<b>10.000.000</b>					
3	<b>AKTIVA TETAP</b>				6	<b>JUMLAH KEWAJIBAN JK. PENDEK</b>	<b>2.865.000</b>	<b>2.686.500</b>	<b>2.441.500</b>
3.1	Bangunan	200.000.000	200.000.000	200.000.000	6.1	Hutang Pd Bank	-	-	-
3.2	Inventaris	151.394.500	151.394.500	151.394.500		<b>JUMLAH KEWAJIBAN JK. PANJANG</b>	-	-	-
3.3	Akumulasi Biaya Penyusutan	8.164.750	5.564.750	10.964.750	7	<b>MODAL</b>			
	<b>JUMLAH AKTIVA TETAP</b>	<b>343.229.750</b>	<b>345.829.750</b>	<b>340.429.750</b>	7.1	GERBANG SADU	1.015.266.000	1.015.266.000	1.015.266.000
4	<b>AKTIVA LAIN-LAIN</b>				7.2	Penambahan Modal SHU	57.384.584	75.319.358	90.904.816
4.1	PPVD Lewat Waktu	-	-	-	7.3	Penyetaraan Modal	200.000.000	301.395.500	635.895.500
4.2	Akumulasi Ph. PYD LW	-	-	-	7.4	SHU Yg Belum Dibagi	-	-	-
4.3	Barang Kadaluarsa	18.713.882	28.713.882	23.036.634	7.5	Modal Warung Desa	50.000.000	50.000.000	50.000.000
	<b>JUMLAH AKTIVA LAIN-LAIN</b>	<b>18.713.882</b>	<b>28.713.882</b>	<b>23.036.634</b>	7.6	Cadangan Modal	2.063.350	2.560.135	-
					7.7	Dana Sosial	7.601.800	3.729.755	6.846.867
					7.8	SHU Tahun Berjalan	80.441.881	85.279.824	82.647.679
						<b>JUMLAH MODAL</b>	<b>1.412.757.615</b>	<b>1.513.550.572</b>	<b>1.581.560.962</b>
	<b>TOTAL AKTIVA</b>	<b>1.415.622.615</b>	<b>1.516.237.072</b>	<b>1.884.002.462</b>		<b>TOTAL PASIVA (modal+kewajiban)</b>	<b>1.415.622.615</b>	<b>1.516.237.072</b>	<b>1.884.002.462</b>

Bendahara  
Ketua Pengawas  
IKETIEMADIA, SH.MS.I

Mengetahui  
Perbekel Desa Taru  
IWAYAN WARKA

Sekretaris  
IMADE REDIANA  
Ketua BUMDesa  
IWAYAN KERTA